**«Ресурсы учреждений культуры и развитие культурной среды**

**на территории МОГО «Ухта» (слайд № 1)**

**(желтым выделено только то, что будет только на слайдах – читаться не будет)**

(слайд № 2) Добрый день, уважаемые коллеги! Я рада приветствовать вас на нашей традиционной ежегодной встрече в новом объединённом формате в честь празднования Дня работника культуры! И именно сегодня мне хотелось бы рассказать о развитии культурной среды на территории МОГО «Ухта», показать, какими ресурсами обладают учреждения культуры.

**Пункты доклада (на слайде № 2):**

1. Структура и правовое положение
2. Реализация муниципальной программы
3. Деятельность по сохранению историко-культурного наследия
4. Музейная и выставочная деятельность
5. Культурно-досуговая деятельность
6. Дополнительное образование детей
7. Развитие туризма в МОГО «Ухта»
8. Кадровая политика
9. Заработная плата
10. Информационная политика
11. Основные задачи отрасли на 2019 год.

**(слайд № 3) 1. Структура и правовое положение**

Современная культура Ухты характеризуется широкой сетью муниципальных учреждений культуры, рассредоточенной по всей территории городского округа, многообразием направлений культурной деятельности.

На территории городского округа функционируют 13 муниципальных учреждений культуры, в том числе **(на слайде):**

* 6 учреждений культуры клубного типа (16 клубов и домов культуры);
* 4 учреждения дополнительного образования детей в сфере культуры;
* МУ «Центральная библиотека МОГО «Ухта» (11 библиотек-филиалов);
* МУ «Музейное объединение» (5 музеев-филиалов);
* МБУ «Центр обслуживания объектов культуры».

Такая сеть учреждений реализует Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и статьи 10,38 Устава МОГО «Ухта», в котором прописаны полномочия и выполнение 10 вопросов местного значения МУ «Управление культуры администрации МОГО «Ухта».

**(слайд № 4)** В 2019 году запланированы мероприятия по централизации и укрупнению учреждений с оптимизацией бюджетных средств. Подобное решение целесообразно, если принять во внимание, с одной стороны, наиболее значимые функции организаций культуры и искусства, с другой, наиболее важные культурные потребности населения, которые они призваны удовлетворять. Не нужно забывать, что преобразование культурно-досуговой деятельности оказывает существенное влияние на реализацию воспитательно-педагогических процессов.

**(слайд № 5)** В рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» в 2019 году будут реализованы мероприятия в МУ ДО «Детская музыкальная школа № 1» МОГО «Ухта» и МУ «Центральная библиотека» МОГО «Ухта». В соответствии с постановлением Правительства Республики Коми от 30 января 2019 г. № 37 «О распределении субсидии на поддержку отрасли культуры в 2019 году» из республиканского бюджета Республики Коми бюджетам муниципальных образований на поддержку отрасли культуры на 2019 год, в том числе на городской округ «Ухта» утверждено распределение субсидий в размере 3 532,244 тыс. руб.

**(На слайде № 6):** Наименование расходов: Укрепление материально-технической базы и оснащение оборудованием детских школ искусств.

Наименование мероприятия: Укрепление материально-технической базы и оснащение оборудованием детских школ искусств муниципального образования городского округа «Ухта» (Муниципальное учреждение дополнительного образования «Детская музыкальная школа №1» муниципального образования городского округа «Ухта»).

 в МУ ДО «Детская музыкальная школа № 1» МОГО «Ухта» планируется приобрести: музыкальный инструмент (рояль концертный), оборудование (кресла для зрительного зала), учебные материалы, интерактивные комплекты (интерактивная доска, мультимедийный проектор, учебная литература к интерактивной доске).

Общий объем средств из: федерального бюджета – 2 776,089 тыс. руб., регионального бюджета – 241,398 тыс. руб., бюджета МОГО «Ухта» - 250,000 тыс. руб. Общая сумма - 3 267,487 тыс. руб.

Перечень приобретаемого оборудования согласован с Министерством культуры РФ, Министерством культуры, туризма и архивного дела Республики Коми. Интерактивные комплекты (интерактивная доска, мультимедийный проектор, учебная литература к интерактивной доске) приобретаются за счет средств бюджета МОГО «Ухта». Все конкурсные процедуры и заключение контрактов должно быть проведено в срок до 15 апреля 2019 года.

**(На слайде 7):** Наименование расходов вы видите на слайде. Наименование расходов: Комплектование книжных фондов библиотек муниципальных образований и государственных библиотек городов федерального значения Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя.

Наименование мероприятия: Комплектование книжных фондов библиотек муниципального образования городского округа «Ухта».

 в МУ «Центральная библиотека» МОГО «Ухта»

Общий объем средств из: федерального бюджета – 37,527 тыс. руб., регионального бюджета – 449,603 тыс. руб., бюджета МОГО «Ухта» - 449,603 тыс. руб. Общая сумма - 936,733 тыс. руб.

Наименование расходов: Подключение общедоступных библиотек Российской Федерации к сети «Интернет» и развитие библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки.

Наименование мероприятий: Подключение к сети «Интернет» общедоступных библиотек муниципального образования городского округа «Ухта».

- в МУ «Центральная библиотека» МОГО «Ухта» (ежегодная абонентская плата).

Общий объем средств из: федерального бюджета – 16,516 тыс. руб., регионального бюджета – 11,111 тыс. руб., бюджета МОГО «Ухта» - 1,235 тыс. руб. Общая сумма - 28,862 тыс. руб.

Пакет документов на конкурс отправлен 26 февраля текущего года в Министерство культуры, туризма и архивного дела Республики Коми.

**(На слайде 8):** Общий объем средств по отрасли «Культура» на сумму 4 233,082 тыс. руб., в том числе:

- федерального бюджета – 2 830,132 тыс. руб.

- регионального бюджета – 702,112 тыс. руб.

- бюджет МОГО «Ухта» - 700,838 тыс. руб.

1. **Реализация муниципальной программы**

**(на слайде № 9):** Реализация мероприятий, включенных в национальный проект «Культура» на 2019 год, предусмотрена в следующих основных мероприятиях муниципальной программы «Культура» МОГО «Ухта»:

1. Укрепление и модернизация материально-технической базы в области культуры, дополнительного образования детей, объектов культурного наследия в МУ ДО «Детская музыкальная школа № 1» МОГО «Ухта».

2. Комплектование документных (книжных) фондов муниципальных библиотек.

В целях реализации вопросов местного значения объем финансирования муниципальной программы в 2018 году составил 285 076 419,08 рублей, в том числе **(на слайде):**

- за счет средств федерального бюджета – 75 682,91 руб.,

- за счет средств республиканского бюджета Республики Коми –

56 151 868,99 рублей,

- за счет средств бюджета МОГО «Ухта» – 228 848 867,18 руб.

**(на слайде № 10):** В 2018 году МОГО «Ухта» были предусмотрены следующие субсидии:

- на обеспечение пожарной безопасности и антитеррористической защищенности муниципальных учреждений сферы культуры в сумме 280,8 тыс.руб. (республиканский бюджет РК);

- на комплектование книжных фондов библиотек на общую сумму 488,9 тыс. руб., в т.ч. 39,5 тыс. руб. средства федерального бюджета, 224,7 тыс. руб. – средства республиканского бюджета;

- на подключение к сети «Интернет» общедоступных библиотек на общую сумму 9,7 тыс. руб., в т.ч. 2,89 тыс. руб. средства Федерального бюджета, 6,17 тыс. руб. – средства Республиканского бюджета.

В 2017-2018 гг. было приобретено оборудование, в том числе автобус на общую сумму 14 865,6 тыс. рублей, в том числе за счет средств федерального бюджета 3 407,9 тыс. рублей, республиканского бюджета Республики Коми 5 624,4 тыс. рублей, муниципального бюджета 5 583,3 тыс. рублей, в рамках Соглашения социального партнерства с ООО «Ренова» 250 тыс. рублей (на приобретение автобуса).

В целях решения задачи 1 «Укрепление и модернизация материально-технической базы объектов сферы культуры» в 2018 году на текущий ремонт муниципальных учреждений культуры направлено 1 923 713, 920 рублей, выполнены работы:

* завершен капитальный ремонт кровли МАУ «Городской ДК» МОГО «Ухта»;
* завершен текущий ремонт лестницы здания МАУ «Городской ДК» МОГО «Ухта»;
* установлено видеонаблюдение МАУ «Городской ДК» МОГО «Ухта», МУ «Центральная библиотека» МОГО «Ухта» и МУ «Музейное объединение» МОГО «Ухта»
* установлена пожарная охрана МАУ «Городской ДК» МОГО «Ухта»;
* проведены противопожарные мероприятия в муниципальных учреждениях культуры;
* проведена адаптация муниципальных учреждений культуры МОГО «Ухта» путем ремонта, дооборудования техническими средствами адаптации, а также путем организации альтернативного формата предоставления услуг.
* проведено подключение общедоступных библиотек к сети «Интернет» и развитие библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки.

**3.** **Деятельность по сохранению историко-культурного наследия (слайд № 11)**

Теперь разрешите затронуть очень важный аспект работы - охрану объектов культурного наследия. «Сохранение и актуализация материального и нематериального культурного наследия» - это задача № 2 в муниципальной программе. На территории МОГО «Ухта» расположено 10 объектов культурного наследия, включенных в единый государственный реестр памятников истории и культуры, 29 выявленных объектов культурного наследия, находящихся на государственной охране. Завершена работа по подготовке документов на объекты исторической части города Ухты для включения в единый государственный реестр.

В соответствии с приказом Управления Республики Коми по охране объектов культурного наследия № 81-од от 22.08.2018 г. «О включении в перечень выявленных объектов культурного наследия, объектов, обладающих признаками объекта культурного наследия, расположенных на территории Республики Коми» в перечень выявленных объектов включено 29 зданий и сооружений исторической части города Ухты. Регулярно проводятся заседания Научно-методического совета по охране памятников истории и культуры при управлении культуры по вопросам сохранения объектов культурного наследия, установке мемориальных досок.

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между администрацией МОГО «Ухта» и ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» в 2018 году продлен открытый конкурс на разработку проекта памятника нефтепереработчикам, на поощрение победителя конкурса будет направлено 100, 0 тыс. рублей.

**4. Музейная и выставочная деятельность (слайды № 12-13)**

Фонды МУ «Музейное объединение» МОГО «Ухта» по состоянию на 31.12.2018 года насчитывают 217 824 единиц хранения, в том числе основной фонд в музеях составляет 59 649 единиц хранения. На конец 2017 года насчитывалось 216 055 единиц хранения, в том числе основной фонд в музеях составляет 58 401 единиц хранения. С 2013 года в муниципальных музеях приступили к созданию электронного музейного каталога, оцифровке музейных предметов. Число музейных предметов, внесенных в электронный каталог (ИС «Музеи»), – 6 812 единиц хранения (в 2017 г. – 7 847). Опубликованы сведения о музейных предметах и музейных коллекциях на сайте государственного каталога Музейного фонда Российской Федерации – 7 761 единицы хранения.

На 31 декабря 2018 г. в МУ «Историко-краеведческий музей с кабинетом-музеем А.Я. Кремса» МОГО «Ухта» проведено - 901 музейное мероприятие (тематические, обзорные, выездные экскурсии, лекции, открытие выставок, мастер-классы и индивидуальные посещения); которые посетило 24 938 человек. А это значит, что в 2018 году «Историко-краеведческий музей» посетило более 20 % всего населения МОГО «Ухта». С каждым годом увеличивается число экспозиций. В 2018 г. работало 10 экспозиций (постоянных) и 28 временных выставок: «Фарфоровая ностальгия», к 100-летию Октябрьской революции «Наш Ленин», передвижная выставка «Военный плакат на пути к Победе» к юбилею Сталинградской битвы, «Геология Тимана», к 70-летию ООО «Газпром ВНИИГАЗ», выставка военного плаката «На пути к Победе» в Городском Дворце культуры, «Немцы в российской истории» г. Москва, выставка авторской куклы Надежды Порох «Мир моей души», «Связь поколений» к 100-летию Коми комсомола, передвижная выставка «Лесной великан», передвижная выставка «Жемчужина Севера» к 75-летию присвоения Ухте статуса города, выставка старой елочной игрушки «Ретро-елка» и другие.

Музеи принимают активное участие во Всероссийских акциях «Неделя музей и дети», «Ночь музеев», «Ночь искусств», «День в музее для российских кадет».

О своем успешном опыте по проектной деятельности чуть позже расскажет директор МУ «Историко-краеведческий музей с кабинетом-музеем А.Я. Кремса» МОГО «Ухта».

**5. Культурно-досуговая деятельность (слайды № 14-19)**

На территории МОГО «Ухта» функционирует 6 муниципальных учреждений клубного типа (это 16 объектов культуры, как в черте города, так и в пригородной зоне). **(На слайде:)** По итогам 2018 года число клубных формирований осталось на уровне 2017 года и составило 335. Число участников клубных формирований составило 6 525 человека, что на 2 участника больше, чем в 2017 году (2017 год – 6 523).

В 2018 году учреждениями культуры проведено 3 200 культурно-массовых мероприятий (без учета киносеансов), их посетило 254 965 посетителей, из них на платной основе проведено 391 мероприятие. Снижению числа культурно-массовых мероприятий в 2018 году обусловлено снижением числа киносеансов. Кинотеатры муниципальных учреждений культурно досугового типа не выдерживают конкуренцию с частным кинотеатром «Юбилейный» в ТРЦ «Ярмарка» с 7 залами.

Самыми значимыми мероприятиями в 2018 году стали: торжественное открытие Года культуры в МОГО «Ухта» в форме концерта - форума «Мы - вместе!» с участием специального гостя Юлии Самойловой; театрализованное представление на Первомайской площади «Улица Мира - Красные ворота г.Ухты»; театрализованная программа «Приют трудов и вдохновенья»; отчетные концерты творческих коллективов самодеятельного художественного творчества, юбилейная концертная программа «Дом, где согреваются сердца», посвященная 35-летию городского Дворца культуры; концерты студентов ГПОУ РК «Колледж искусств Республики Коми», посвященные 100-летию системы дополнительного образования детей в России и закрытию года культуры в Республике Коми. Нельзя не отметить мероприятия к 73-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне – это торжественный вечер и театрализованный концерт «Кинолента памяти»; митинг у Памятного знака «Не забыть нам подвиг их великий!»; театрализованное представление на Первомайской площади «Великому мужеству верность храня».

Ухта – город фестивалей и конкурсов! Ежегодно проводится фестиваль творчества людей с ограниченными возможностями «Теплый Север»; фестиваль театров детских дошкольных учреждений «Забава»; детский фестиваль творчества народа коми «Йолога», городской фестиваль хоровой музыки, детский смотр - конкурс «По страницам добрых книг».

В рамках новогодних и рождественских праздников в городе проводятся: Парад Дедов Морозов и Снегурочек; праздничные открытия новогодних елок на основных площадках города; мероприятия Республиканской акции «Добрый Новый год», новогодние представления для детей - инвалидов, детей из малообеспеченных семей, детей - сирот (Елка Главы МОГО «Ухта» и руководителя администрации МОГО «Ухта»). Впервые МУ «Дом молодежи» МОГО «Ухта» проведена новогодняя акция «Дедморобус».

**(На слайдах 18-19 список коллективов:)** С гордостью отмечаем, г. Ухте работают 11 народных коллективов самодеятельного художественного творчества и 5 образцовых коллективов самодеятельного художественного творчества».

Несмотря на большие творческие ресурсы в учреждениях клубного типа существует необходимость модернизации форм работы с населением и улучшении качества предоставляемых культурных услуг. Ведущую роль в повышении качества работы должны сыграть грамотные и заинтересованные в успехе отрасли работники, а также активная информационная поддержка мероприятий.

**6. Дополнительное образование детей (слайд № 20)**

На территории МОГО «Ухта» работают три музыкальные и одна художественная школы, охватывают городскую и поселковые территории (пгт Ярега, пгт Водный).

Численность учащихся в учебном году составила 938 человек.

Учреждениями дополнительного образования в 2018 году проведены: открытый городской конкурс исполнителей на струнных народных инструментах «Серебряная струна – 2018»; концерты Народного коллектива оркестра русских народных инструментов «Просторы музыки бескрайней»; юбилейный концерт Народного коллектива ансамбля старинной музыки «Интермеццо»; III открытый городской конкурс пианистов «Я – виртуоз»; III Открытый городской детский конкурс рисунков «СЕВЕРНЫЕ ЗВЕЗДЫ»; VII Открытый городской детский конкурс рисунков «Рождественская палитра» и другие.

**(слайд № 21)** Учащиеся школ регулярно занимают призовые места в мероприятиях различного уровня, таких как: II Международный конкурс искусств «Искры талантов» г. Москва; VI Международный Музыкальный конкурс – фестиваль имени Савелия Орлова г. Самара; III Международный арт – фестиваль «KREMLINREDSTARS» г. Москва; Всероссийский конкурс детского художественного творчества «Красота Русского Севера» г. Вологда; XVII Межрегиональный конкурс – фестиваль исполнителей на баяне, аккордеоне «Рождественские искорки» г. Коряжма; XIII Межрегиональный фестивале детского и молодежного творчества «Сияние Севера» г. Сыктывкар. В XIII Межрегиональном фестивале детского и молодежного творчества «Сияние Севера» участники стали лауреатами I, II и III степени и получателями специальных призов. 3 ученика получили именные стипендии и 1 ученик премию Правительства Республики Коми.

В 2018 году муниципальные учреждения дополнительного образования отрасли продолжили внедрение Государственной информационной системы «Электронное образование» (ГИС ЭО). Ведется работа с программным комплексом «Автоматизированная распределенная информационная система мониторинга образования Республики Коми» (АРИСМО) – контроль подготовки и готовности учреждений к новому учебному году.

Во всех муниципалитетах Республики Коми с осени 2018 года был введен сертификат дополнительного образования детей на все программы дополнительного образования детей (общеразвивающие и предпрофессиональные). Введение системы персонифицированного финансирования позволило родителям централизованно на портале получить информацию о кружках и секциях, доступных в МОГО «Ухта» и Республики Коми. Ведение сертификата - это часть реализации приоритетного проекта Республики Коми «Доступное дополнительное образование для детей».

**(слайд № 22)** Отдельно хочется отметить, МУ ДО «Детская художественная школа» МОГО «Ухта» в 2018 году выступила партнером АНО «Старорусский центр интеллектуального-художественного развития «Введенская сторона» в проекте «Эстамп – это здорово» на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества. Проект центра «Введенская сторона» стал победителем конкурса. Художественная школа получила установочные документы и договор сотрудничества, заключение которого позволяет педагогам школы в 2019 году принять практическое участие в программе проекта. За счет средств президентского гранта создается оборудованный необходимыми инструментами и материалами кружок эстампа на базе художественной школы.

**7. Развитие туризма в МОГО «Ухта»** **(слайды № 23-24)**

В течение 2018 года велась работа по созданию готовой экспозиции по туристскому потенциалу МОГО «Ухта» по нескольким направлениям:

-«Ухта - жемчужина Севера»;

-«Ухта – родина первой российской нефти»;

-«Ухта многонациональная»;

-«Солнечный Олене-лось Тимана»;

Презентация первой масштабной выставки туристского потенциала МОГО «Ухта» состоялась на Республиканской Туристической выставке KomiExpoTravel.

Проводилась работа по подготовке проектов от субъектов туристской индустрии, осуществляющих свою деятельность на территории МОГО «Ухта» для участия в конкурсах и грантах. Совместный проект «Чистая река - чистый город» МУ «Управление культуры администрации МОГО «Ухта» и НП «Содействия развитию массового спорта, туризма и патриотического воспитания «Развитие» вошел в число 13 победителей в номинации «Экология» XIV конкурса социальных и культурных проектов ПАО Лукойл в РК и НАО, реализация проекта запланирована в 2019 году.

Федеральным Агентством по туризму Российской Федерации проведены курсы повышения квалификации специалистов отрасли туризма (дистанционное обучение) за счет средств федерального бюджета: 9 специалистов организаций в сфере туризма и сопутствующих отраслях, осуществляющих деятельность на территории МОГО «Ухта», прошли обучение, в том числе специалист МУ «Управление культуры администрации МОГО «Ухта».

**8. Кадровая политика (слайд № 25)**

По состоянию на 01 января 2019г. в муниципальных учреждениях культуры МОГО «Ухта» – 499 работников, из них с высшим образованием 191 человек, с высшим по профилю – 111 человек, со средним образованием – 180 человек, из них по профилю - 91. Курсы повышения квалификации прошли 100 человек, из них больше всего из МУ ДО «ДМШ № 1» МО ГО «Ухта» - 32 чел. и МУ «Управление культуры администрации МОГО «Ухта» - 20 человек. Самые низкие показатели – 0 человек у МУ «Водненский ДК» и МУ «Ярегский ДК» МОГО «Ухта». В условиях оптимизации численность штатного персонала сократилась на 25 единиц. Доля уволенных профильных специалистов из отрасли культуры – 0%. Были уволены совместители с профильным образованием, но все эти специалисты остались на своих основных местах работы в учреждениях культуры.

3 работника МУ «Объединенный центр народной культуры» МОГО «Ухта», МУ «Дом молодежи» МОГО «Ухта», МУ «Централизованная клубная система» МОГО «Ухта» проходят заочную форму обучения в ФГБУ ВО «Московский государственный институт культуры».

**9. Заработная плата (слайд № 26)**

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» в части доведения к 2018 г. оплаты труда работников учреждений культуры до уровня средней оплаты труда по экономике региона целевые показатели достигнуты.

Целевые показатели Плана мероприятий («дорожной карты») по изменениям, направленным на повышение эффективности сферы культуры в МОГО «Ухта» в 2017-2018 гг.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Показатели* | *2018 г.* | |
| *установленное значение* | *факт за 2018г.* |
| Среднесписочная численность работников | 206,4 | 197,5 |
| Среднемесячная заработная плата работников  (с учетом возмещения коммунальных услуг) | 39 711 | 39 711,01 |

Для сравнения среднемесячная заработная плата за 2017 год по категории «работники культуры» составляла 32 684 руб. Плановый показатель среднемесячной заработной платы по категории «педагогические работники» учреждений дополнительного образования - в 2017 году – 39 238 руб., в 2018 году – 42 127 руб.

Особенно хочется подчеркнуть, повышение заработной платы направлено на повышение эффективности сферы культуры в МОГО «Ухта».

**10. Информационная политика (слайд № 27)**

Информационное сопровождение проводимых мероприятий в сфере культуры является важно частью работы органов исполнительной власти и местного самоуправления. Надежным и оперативным источником официальной информации, по-прежнему, является официальный портал администрации МОГО «Ухта». Задача текущего года – обеспечение активного информирования населения о нашей работе, освещение наиболее значимых мероприятий на портале МУ «Управление культуры администрации МОГО «Ухта», на сайтах учреждений культуры. В целом хотелось бы отметить успешное информационное сопровождение мероприятий МУ «Центральная библиотека» МОГО «Ухта», МУ «Историко-краеведческий музей с музеем-кабинетом А.Я. Кремса».

1. **Основные задачи отрасли на 2019 год (на слайде № 28):**

1.Первоочередное исполнение в полном объеме положений майских Указов Президента Российской Федерации;

2. Развитие и модернизация муниципальных учреждений культуры;

3.Сохранение и актуализация исторического и культурного наследия на территории МОГО «Ухта»;

4.Обеспечение сохранности и всеобщей доступности информационных ресурсов библиотечных и музейных фондов;

5.Повышение эффективности деятельности муниципальных учреждений культуры, обеспечивающих комплектование, сохранность, актуализацию и доступность населению ресурсов библиотечных и музейных фондов;

6.Содействие в обеспечении экономических и социально-культурных условий развития традиционной культуры коми народа и других национальностей с учетом соблюдения прав и свобод граждан;

7.Совершенствование условий для выявления, реализации творческого потенциала населения, развития межнациональных отношений и самодеятельного художественного творчества населения;

8.Достойная подготовка и проведение 90-летия со дня основания г. Ухты и 100-летия Республики Коми;

9. Реализация Планов мероприятий в рамках Года театра в Российской Федерации, Международного года родного языка в Республике Коми;

10.Активное участие в проектной деятельности с целью привлечения дополнительных источников финансирования, совершенствование системы платных услуг в учреждениях культуры;

11. Реализация регионального проекта национального проекта «Культура».

**(на слайде № 29):** Приоритеты в нашей работе остаются те же. Пусть небольшими шагами, но мы двигаемся вперед. Могу заверить всех присутствующих на нашем общем собрании, что и мы и дальше будем создавать новые формы работы с населением, внедрять проекты, вовлекая в культурную жизнь города как можно больше людей разного возраста. Подводя итоги за 2018 год, хочется выразить слова благодарности за преданность профессии. Спасибо всем вам, уважаемые коллеги за музыку, за танцы, за каждый экспонат, ждущий своего посетителя, за каждого ребенка, за каждого благодарного зрителя. Поздравляю всех с Днем работника культуры!